

**MPCEIP - Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca.**

**VPI-Subsecretaría de Agroindustria**

**Dirección de Innovación Agroindustrial**

**PROYECTO: I004 MPCEIP-Desarrollo de estrategia para generación de agronegocios sostenibles**

Líder del Proyecto:	Arellano Lafuente, Sofía Natasha (sarellano@produccion.gob.ec)		
Patrocinador Ejecutivo:	Astudillo Paredes, José Gabriel	Programas Relacionados:	
Titular:	Gómez Ponce, Andrea Daniela	Prioridad:	0
Tipo de Proyecto:	Comercial	Retorno Económico:	0.00
CUP:		TIR:	0.00 %
Objetivos Operativos:	1	VAN:	0.00
Viabilidad Técnica:	Media	Estimado Al Fin Del Proyecto:	0.00
Localidad de Gestión:	Zona 9 - DMQ > Pichincha > Quito		
Tipo de Ppto. Externo:		Fecha de Inicio - Fecha de Fin:	16/01/2023 - 29/12/2023
Fecha de última actualización:	03/04/2023	Fecha de Fin Base:	-
Modificado por:	Tapia Guevara, Lorena Lizzete	Fecha del siguiente Hito:	21/04/2023

**DATOS GENERALES**

**Descripción**

**JUSTIFICACIÓN:** La participación en una cadena de valor resultará más atractiva cuantos mayores beneficios aporte a los eslabones iniciales, en términos de empleo, innovación, desarrollo y fortalecimiento de capacidades y generación de divisas que permitan mejorar los ingresos y maximizar las ganancias sociales. En Ecuador, el sector agroindustrial se ha basado en la producción y exportación de materias primas con bajo valor agregado, donde los productores desempeñan un rol fundamental en la producción de alimentos; por lo cual, es necesario desarrollar estrategias que apunten a mejorar la inserción de estos actores en las cadenas productivas a través de productos con mayor valor agregado, mayor diversificación de los productos, y mayor involucramiento de pequeñas y medianas empresas (PYMES), fomentando la competitividad y la productividad. (...) El fortalecimiento de los procesos de integración de cadenas de valor locales (nacionales) es el primer paso para un proceso de integración regional. De aquí la necesidad de apoyar la integración regional desde procesos y esquemas locales fortalecidos. Por estas razones, la Subsecretaría de Agroindustria a través de la Dirección de Innovación Agroindustrial busca contribuir a la generación de agronegocios sostenibles mediante la generación de una estrategia integral para la promoción de agronegocios sostenibles, integrados y competitivos a través de prácticas relacionadas a los ejes de: Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial.

**DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO:** El proyecto permitirá desarrollar una estrategia para la generación de agronegocios sostenibles, a través del desarrollo y aplicación de guías metodológicas enfocadas en Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial, para generar ventajas competitivas a través del diseño de una caja de herramientas e incentivos que permitan que permitan incrementar la eficiencia y sostenibilidad de las empresas, dependiendo su modelo de negocio específico.

**OBJETIVO GENERAL O PROPÓSITO:** Diseñar una caja de herramientas e incentivos que permitan transformar sistemas productivos convencionales en sistemas sostenibles, contribuir al desarrollo de agronegocios sostenibles ambiental, socialmente, integrados y competitivos por su calidad diferenciada reconocida, generar ventajas competitivas, acceder a nuevos mercados locales e internacionales, y atraer inversiones a nivel local y regional.

**OBJETIVOS ESPECÍFICOS:**

- Desarrollar guías metodológicas para la evaluación de desempeño empresarial, considerando 4 ejes de intervención: Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial.
- Realizar un pilotaje de aplicación de las guías metodológicas diseñados en empresas agroindustriales, considerando los 4 ejes de intervención, para levantar el diagnóstico correspondiente.
- Diseñar un plan de acción estratégica con la adopción de mejores prácticas que permitan incrementar la eficiencia y sostenibilidad de las empresas, dependiendo su modelo de negocio específico.
- Establecer los servicios e incentivos requeridos para el desarrollo de capacidades en las empresas intervenidas.
- Establecer una propuesta de servicios para productividad, sostenibilidad, calidad e integración, que configuren una caja de herramientas que facilite el desarrollo de capacidades en agronegocios sostenibles en base a la información levantada.

**PRODUCTO / SERVICIO:** Guías Metodológicas para evaluación del desempeño empresarial, indicadores, Caja de Herramientas y resultados de los pilotos aplicados.

**Beneficios Cualitativos**

- Desarrollo de herramienta de diagnóstico de desempeño empresarial, que permita determinar el estado de sostenibilidad de empresas del sector agroindustrial en los 4 ejes de Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial.
- Elaboración de una Caja de herramientas e incentivos que permitan la transformación de empresas a sistemas productivos sostenibles.

**Tipo de Beneficiario**

Beneficiario interno: funcionarios de la Subsecretaría de Agroindustria que serán capacitados sobre la aplicación de las Guías Metodológicas y elaboración de planes estratégicos.

Beneficiario externo: 4 empresas del sector Agroindustrial que apliquen las Guías Metodológicas, empresas del sector agroindustrial.

**Restricciones**

RESTRICCIONES:

TIEMPO: El proyecto tendrá una duración de 1 año.

COSTO: El presupuesto asignado para el proyecto es USD 0.00.

ALCANCE: Aplicación de Guías Metodológicas en 4 empresas del sector agroindustrial, para el diagnóstico de los ejes de Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial, para diseñar una caja de herramientas de incentivos que permitan generar ventajas competitivas para incrementar la eficiencia y sostenibilidad de las empresas.

RECURSOS: Analistas de la Dirección de innovación Agroindustrial, equipos de trabajo de las diferentes empresas.

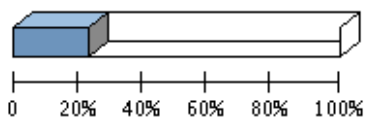
SUPUESTOS:

- Las empresas modelo de rol que contarán sus experiencias para la generación de las guías metodológicas entregarán la información necesaria sin inconvenientes para generar una herramienta útil.
- Las empresas que apliquen las guías metodológicas en los pilotajes, considerarán a las guías como herramientas útiles para transformar su modelo de negocios a un modelo sostenible.

Fase Actual:	Anteproyecto	Definición	Planeación	<b>Ejecución</b>	Cierre	Completado	Congelado	Cancelado
--------------	--------------	------------	------------	------------------	--------	------------	-----------	-----------

**AVANCE FÍSICO DEL PROYECTO**

**% TIEMPO TOTAL TRANSCURRIDO**



Transcurrido: 22.41 %  
 Fecha de Inicio: 16/01/2023      Fecha de Fin: 29/12/2023

**AVANCE FÍSICO PROGRAMADO VS. REAL**



**Porcentaje de Avance**

Año	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
2023	Avance programado acumulado											
	10 %	20 %	26 %	38 %	43 %	48 %	53 %	61 %	65 %	80 %	90 %	100 %
	Avance real acumulado											
	10 %	20 %	26 %									
	Estado											
	●	●	●									

**RESÚMENES EJECUTIVOS (MÁS RECIENTES)**

Resúmenes Ejecutivos	Modificado por	Fecha de última actualización
<p><b>MARZO 2023:</b>                      1.- Se identifico información bibliográfica acerca de metodologías, herramientas y buenas prácticas de sostenibilidad a nivel Nacional y Regional. Se identificaron por cada eje de intervención "temas" a trabajar que en gran parte coincidían con algunos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Organización de las Naciones Unidas (ODS), por lo que con ese gran referente en mente, se veía que la delimitación iba por un buen camino; sin embargo, con la investigación se identificó la necesidad de una mayor disgregación por lo que ahí surgieron más temáticas que se ubicaron como "subtemas", con la intención de que se aborden todos los aspectos esenciales que integran un tema y el trabajo a recabar tenga una funcionalidad clara, precisa y delimitada. Se identificaron en total 25 temas y 64 subtemas. (HITO No. 6, CUMPLIDO)                      2.-Se elaboro la propuesta de propuesta de Guías Metodológicas e Indicadores para evaluación de desempeño empresarial, ejes: Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial, (HITO No. 7, CUMPLIDO)</p>	Tapia Guevara, Lorena Lizzete	03/04/2023 - 02:09 PM
<p><b>ENERO 2023:</b>                      1.- Elaboración y firma del Acta Constitución del proyecto "DESARROLLO DE ESTRATEGIA PARA GENERACIÓN DE AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES" que permitirá desarrollar una estrategia para la generación de agronegocios sostenibles, a través del desarrollo y aplicación de guías metodológicas enfocadas en Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial, para generar ventajas competitivas a través del diseño de una caja de herramientas e incentivos que permitan que permitan incrementar la eficiencia y sostenibilidad de las empresas, dependiendo su modelo de negocio específico. (HITO No. 1, CUMPLIDO)                       2.- Elaboración DE TDRs del proyecto "DESARROLLO DE ESTRATEGIA PARA GENERACIÓN DE AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES" de acuerdo a los requisitos y normativa del cooperante ALADI, este estudio se desarrollará en el Marco del Sistema de Apoyo a los Países de Menor Desarrollo Económico Relativo (PMDER), específicamente bajo el programa de Cooperación a Ecuador y como parte del Componente 1 del Plan de Acción para cooperación con los PMDER. El cuerpo normativo lo constituyen la Resolución 68 del XV Consejo de Ministros de la ALADI y a la Resolución 310 del Comité# de Representantes de la ALADI, siendo los objetivos temáticos de la cooperación "Complementariedad y gestión económica" y "Fortalecimiento institucional". (HITO No. 2, CUMPLIDO)</p>	Tapia Guevara, Lorena Lizzete	08/03/2023 - 11:01 AM
<p><b>FEBRERO 2023:</b>                      Elaboración DE TDRs del proyecto "DESARROLLO DE ESTRATEGIA PARA GENERACIÓN DE AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES" de acuerdo a los requisitos y normativa del cooperante ALADI , este estudio se desarrollará en el Marco del Sistema de Apoyo a los Países de Menor Desarrollo Económico Relativo (PMDER), específicamente bajo el programa de Cooperación a Ecuador y como parte del Componente 1 del Plan de Acción para cooperación con los PMDER. El cuerpo normativo lo constituyen la Resolución 68 del XV Consejo de Ministros de la ALADI y a la Resolución 310 del Comité# de Representantes de la ALADI, siendo los objetivos temáticos de la cooperación "Complementariedad y gestión económica" y "Fortalecimiento institucional". (HITO No. 2, CUMPLIDO)</p>	Tapia Guevara, Lorena Lizzete	08/03/2023 - 10:11 AM
<p><b>ENERO 2023:</b>                      Elaboración y firma del Acta Constitución del "DESARROLLO DE ESTRATEGIA PARA GENERACIÓN DE AGRONEGOCIOS SOSTENIBLES" que permitirá desarrollar una estrategia para la generación de agronegocios sostenibles, a través del desarrollo y aplicación de guías metodológicas enfocadas en Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial, para generar ventajas competitivas a través del diseño de una caja de herramientas e incentivos que permitan que permitan incrementar la eficiencia y sostenibilidad de las empresas, dependiendo su modelo de negocio específico. (HITO No. 1, CUMPLIDO)</p>	Tapia Guevara, Lorena Lizzete	08/03/2023 - 10:06 AM

**RIESGOS ABIERTOS DEL PROYECTO**

Riesgo	Fecha de última actualización	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Acciones Cerradas / Totales
<p><b>5- PROYECTO. * General.</b>                      Falta de interés de empresas por participar en diferentes etapas del proceso de estrategia CAUSARÍA retraso en elaboración de guías, aplicación de pilotos, levantamiento de planes, caja de herramientas</p>	02/02/2023	Sofía Natasha Arellano Lafuente	50 %	50	25	0/1

**RIESGOS ABIERTOS DEL PROYECTO**

Riesgo	Fecha de última actualización	Responsable	Probabilidad	Impacto	Calificación	Acciones Cerradas / Totales
e incentivos para desarrollo de agronegocios						

Riesgos cerrados: 0, Abiertos: 1

**LOCALIDADES**

Localidad de Impacto	
1	Nacional - Nivel 1 > Nacional - Nivel 2 > Nacional - Nivel 3


**HITOS**

	Hito	Categoría	Fecha Comprometida	Fecha Estimada	Fecha Real	A tiempo	Hito Cumplido	Avance Físico
1	DEFINICIÓN: Acta de constitución del proyecto, firmada.	9-Entregables Formales	16/01/2023		16/01/2023		Sí	5.0
2	DEFINICIÓN: TDRs y Plan de Trabajo para desarrollo de la estrategia, elaborados.	5-Entregables Intermedios	31/01/2023		31/01/2023		Sí	5.0
3	PLANEACIÓN: Lanzamiento de la Estrategia para el Desarrollo de Agronegocios Sostenibles, efectuado.	9-Entregables Formales	17/02/2023		17/02/2023		Sí	5.0
4	PLANEACIÓN: Empresas a las que se realizarán entrevistas para definir modelos exitosos de sostenibilidad, identificadas.	5-Entregables Intermedios	24/02/2023		24/02/2023		Sí	3.0
5	PLANEACIÓN: Preparación de contenido técnico para evento de lanzamiento del evento, realizado.	5-Entregables Intermedios	24/02/2023		24/02/2023		Sí	2.0
6	EJECUCIÓN: Metodologías, herramientas y buenas prácticas de sostenibilidad a nivel Nacional y Regional, identificadas.	5-Entregables Intermedios	17/03/2023		17/03/2023		Sí	3.0
7	EJECUCIÓN: Propuesta de Guías Metodológicas e Indicadores para evaluación de desempeño empresarial, ejes: Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial, elaborada.	5-Entregables Intermedios	31/03/2023		31/03/2023		Sí	3.0
8	EJECUCIÓN: Guías Metodológicas e indicadores de acuerdo al tipo de empresa y eje de sostenibilidad en que se aplicarán las guías, ajustadas y validadas.	9-Entregables Formales	21/04/2023	21/04/2023			No	10.0
9	EJECUCIÓN: Empresas en las que se realizaran los pilotos para la aplicación de Guías Metodológicas, seleccionadas.	5-Entregables Intermedios	28/04/2023	28/04/2023			No	2.0
10	EJECUCIÓN: Pilotaje para la implementación de guías metodológicas e indicadores	9-Entregables Formales	31/05/2023	31/05/2023			No	5.0

HITOS

	Hito	Categoría	Fecha Comprometida	Fecha Estimada	Fecha Real	A tiempo	Hito Cumplido	Avance Físico
	en empresa 1 agroindustrial, efectuado.							
11	EJECUCIÓN: Pilotaje para la implementación de guías metodológicas e indicadores en empresa 2 agroindustrial, realizado.	9-Entregables Formales	30/06/2023	30/06/2023			No	5.0
12	EJECUCIÓN: Pilotaje para la implementación de guías metodológicas e indicadores en empresa 3 agroindustrial, aplicado.	9-Entregables Formales	31/07/2023	31/07/2023			No	5.0
13	EJECUCIÓN: Pilotaje para la implementación de guías metodológicas e indicadores en empresa 4 agroindustrial, efectuado.	9-Entregables Formales	30/08/2023	30/08/2023			No	5.0
14	EJECUCIÓN: Resultados de pilotaje y propuesta de mejora de guías metodológicas, sistematizados.	5-Entregables Intermedios	31/08/2023	31/08/2023			No	3.0
15	EJECUCIÓN: Plan de acción estratégica en las empresas intervenidas, levantado.	5-Entregables Intermedios	22/09/2023	22/09/2023			No	2.0
16	EJECUCIÓN: Mapa de servicios e incentivos para el desarrollo de agronegocios sostenibles, levantados.	5-Entregables Intermedios	29/09/2023	29/09/2023			No	2.0
17	EJECUCIÓN: Desarrollo y caracterización de la caja de herramientas e incentivos para el desarrollo de agronegocios sostenibles considerando tipo de empresa y eje de sostenibilidad que se desea alcanzar y nivel de cumplimiento de indicadores, efectuados.	5-Entregables Intermedios	13/10/2023	13/10/2023			No	10.0
18	EJECUCIÓN: Lineamientos para desarrollar un esquema de vinculación comercial recomendada para agronegocios sostenibles, definidos.	5-Entregables Intermedios	27/10/2023	27/10/2023			No	5.0
19	EJECUCIÓN: Análisis de resultados obtenidos en la ejecución de pilotos, efectuado.	5-Entregables Intermedios	11/11/2023	11/11/2023			No	10.0
20	CIERRE: Socialización de resultados de aplicación de la Estrategia para el Desarrollo de Agronegocios Sostenibles, realizada.	9-Entregables Formales	15/12/2023	15/12/2023			No	5.0
21	CIERRE: Acta de Cierre del proyecto, firmada.	9-Entregables Formales	29/12/2023	29/12/2023			No	5.0

**INDICADORES DEL PROYECTO**

	Indicador	Estado	Avance al Período	Meta	Resultado del Período	Fecha de Inicio	Último Período Actualizado
1	Porcentaje de avance de la construcción e implementación de las Guías Metodológicas para el desarrollo de la estrategia de agronegocios sostenibles		-	-	-	16/01/2023	-

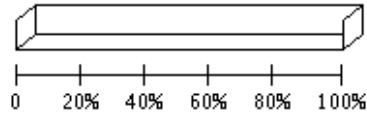
**AVANCE FINANCIERO DEL PROYECTO**

**COSTO TOTAL**

Anticipo Desembolsado:	0.00
Estimado Al Fin Del Proyecto:	0.00 **
Costo Total:	1.00
Total Devengado:	0.00
% Costo Total Devengado:	0.00 %

*\*\*El Estimado al fin del proyecto se calcula con el devengado de años anteriores, mas el programado a devengar actual, mas el planeado de años futuros.*

**% COSTO TOTAL DEVENGADO**



% Costo Total Devengado: 0.00 %

**Perfil Económico 2023**

	Años Previos	Año Actual (2023)	Años Futuros	Total
Ppto. Planeado	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Externo Planeado	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Aprobado Inicial	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Codificado	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Comprometido	0.00	0.00	0.00	0.00
Planeado - Codificado (2023)		0.00		
Programado a Devengar	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Devengado	0.00	0.00	0.00	0.00
Pagado Real	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimado a fin de año	* 0.00	0.00	0.00	0.00
Variación Proyectada (Programado a Devengar - Estimado)	0.00	0.00	0.00	0.00
% de Programado a Devengar vs. Devengado	* 0.00 %	0.00 %	0.00 %	0.00 %
Ppto. Codificado 998	0.00	0.00	0.00	0.00
Ppto. Devengado 998	0.00	0.00	0.00	0.00

\* Ppto. Devengado

**PROGRAMADO A DEVENGAR VS. DEVENGADO 2023**



**Presupuesto Mensual 2023**

Mes	Prog. a Devengar (Mensual)	Devengado (Mensual)	Prog. a Devengar (Acumulado)	Devengado (Acumulado)	Avance Acumulado	Estado	Avance Anual
Ene	0.00		0.00				

Presupuesto Mensual 2023							
Mes	Prog. a Devengar (Mensual)	Devengado (Mensual)	Prog. a Devengar (Acumulado)	Devengado (Acumulado)	Avance Acumulado	Estado	Avance Anual
Feb	0.00		0.00				
Mar	0.00		0.00				
Abr	0.00		0.00				
May	0.00		0.00				
Jun	0.00		0.00				
Jul	0.00		0.00				
Ago	0.00		0.00				
Sep	0.00		0.00				
Oct	0.00		0.00				
Nov	0.00		0.00				
Dic	0.00		0.00				
<b>Total</b>	<b>0.00</b>						

## OBJETIVOS ALINEADOS

Objetivos Operativos	
2	Incrementar los niveles de innovación en el sector agroindustrial MEDIANTE la aplicación de herramientas que articulen eficientemente al sector público con el privado y academia, generar cadenas agroindustriales sustentables, diversificar la oferta productiva y maximizar el aprovechamiento de recursos privados y de cooperación internacional.

## ARCHIVOS DEL PROYECTO

	Descripción de Archivo	Archivo	Fecha de Alta
1	ASOCIACIÓN HITO No. 01. Acta de Constitución del Proyecto. Firmada	A.1..pdf	28/02/2023
2	ASOCIACIÓN HITO No. 02. TDRs y Plan de Trabajo para desarrollo de la estrategia, elaborados.	A.2..pdf	28/02/2023
3	ASOCIACIÓN HITO No. 03 Lanzamiento de la Estrategia para el Desarrollo de Agronegocios Sostenibles, efectuado.	A.3..pdf	08/03/2023
4	ASOCIACIÓN HITO No. 04 Empresas a las que se realizarán entrevistas para definir modelos exitosos de sostenibilidad, identificadas.	A.4..pdf	08/03/2023
5	ASOCIACIÓN HITO No. 05 Preparación de contenido técnico para evento de lanzamiento del evento, realizado.	A.5..pdf	08/03/2023
6	ASOCIACIÓN HITO No. 06 Metodologías, herramientas y buenas prácticas de sostenibilidad a nivel Nacional y Regional, identificadas.	A.6..pdf	21/03/2023
7	ASOCIACIÓN HITO No. 07 Propuesta de Guías Metodológicas e Indicadores para evaluación de desempeño empresarial, ejes: Sostenibilidad Ambiental, Sostenibilidad Social, Competitividad por Atributos de Calidad e Integración Productiva y Comercial, elaborada.	A.7..pdf	31/03/2023

## EQUIPO DEL PROYECTO

Nombre	Rol	Puesto	Correo Electrónico	Teléfono(s)
Arellano Lafuente, Sofía Natasha	Líder del proyecto	Analista de Innovación Agroindustrial	sarellano@produccion.gob.ec	0998135941
Astudillo Paredes, José Gabriel	Patrocinador del proyecto	Subsecretario de Agroindustria	jastudillo@produccion.gob.ec	
Gómez Ponce, Andrea Daniela	Titular del proyecto	Directora de Innovación Agroindustrial (e)	agomez@produccion.gob.ec	